



Sede legale: Via Venezia, 6

15121 Alessandria

Partita IVA/Codice Fiscale n. 0219014006

ASL_AL - Azienda Sanitaria Locale
di Alessandria
REGISTRO UFFICIALE
Protocollo N: 0155808 - 04/12/2020
D
Classifiche: 01.07.01
Allegati : 0

Al Direttore f.f. S.C. Personale e Sviluppo Risorse
Umane
Dottoressa Antonella Bogliolo
Sede

Oggetto: Attribuzione incarico direzione S.C. ORL Casale Monferrato

Con deliberazione n. 723 del 15.11.2019, è stato indetto l'avviso pubblico per il conferimento di incarico Dirigente Medico Direttore Struttura Complessa ORL di Casale Monferrato.

Nella stessa deliberazione è precisato che l'incarico sarà conferito dal Direttore Generale (Commissario) nell'ambito della terna predisposta dalla Commissione di selezione: qualora si intenda nominare uno tra i due candidati che non hanno conseguito il miglior punteggio, il Direttore Generale (Commissario) dovrà motivare analiticamente tale scelta e tali motivazioni saranno pubblicate sul sito internet dell'Azienda.

Preso atto di quanto sopra e del "Verbale della selezione per il conferimento di incarico quinquennale di Dirigente Medico Direttore di Struttura Complessa ORL Casale Monferrato", trasmesso con nota protocollo interno 0125384 del 22.10.2020, si intendono, di seguito, argomentare alcune premesse di contesto sanitario e territoriale che caratterizzano la nostra Azienda sanitaria e che rappresentano anche gli elementi di orientamento utili a definire il tessuto professionale necessario ai coordinatori aziendali nelle varie discipline di cura.

L'ASL AL è inserita nella rete ospedaliera regionale organizzata secondo il modello hub e spoke. Presso la sede ospedaliera di Casale Monferrato (DEA di I° livello) è operante una S.C. di Otorinolaringoiatria con l'afferente S.S. Week Surgery e Specialistica Ambulatoriale Tortona quale articolazione organizzativa nell'ambito del Dipartimento Strutturale Chirurgico.

L'Azienda Sanitaria ASL AL presenta inoltre una caratteristica, unica in Piemonte, di dover tenere in rete n. 5 (cinque) Presidi ospedalieri di medie/piccole dimensioni, per cui le dinamiche di integrazione e conoscenza approfondita delle parti organizzative ospedaliere e territoriali risultano strategiche e fondamentali per la buona riuscita dei risultati clinici.

La Struttura Complessa ORL Casale Monferrato, al cui interno opera la Struttura Semplice Week Surgery e Specialistica Ambulatoriale Tortona, svolge attività di degenza ordinaria, di day surgery ed ambulatoriale con una articolazione delle attività sulle diverse sedi di erogazione così rappresentata:

STRUTTURA	H/T	TIPO ATTIVITA'	SEDE EROGAZIONE	PL dedicati
SC ORL CASALE	H	Ricoveri ordinari	PO CASALE M.	6
SC ORL CASALE	H	Ricoveri ordinari	PO ACQUI TERME	1
SC ORL CASALE	H	Day surgery	PO CASALE M.	nell'ambito day surgery multispecialistico
SC ORL CASALE	H	Day surgery	PO ACQUI TERME	nell'ambito day surgery multispecialistico
SC ORL CASALE	H	Ambulatoriale	PO ACQUI TERME	
SC ORL CASALE	H	Ambulatoriale	PO OVADA	
SC ORL CASALE	H	Ambulatoriale	PO CASALE M.	
SS WEEK SURGERY	H	Ricoveri ordinari	PO TORTONA	1
SS WEEK SURGERY	H	Day surgery	PO TORTONA	nell'ambito day surgery multispecialistico
SS WEEK SURGERY	H	Ambulatoriale	PO NOVI LIGURE	
SS WEEK SURGERY	H	Ambulatoriale	PO TORTONA	

Chi ricopre l'incarico di Direttore della S.C. deve tenere conto e conoscere il territorio della ASL AL e inoltre confrontarsi con le Strutture di Sovrazona (A.O. AL e ASL AT) all'interno della quale è presente anche un ospedale Hub compreso nell'A.O. SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo di Alessandria al quale affluiscono le patologie di II livello. Elemento determinante delle operazioni di partnership con le altre aziende della nostra sovra-zona risulta, infatti, la consuetudine qualitativa allo scambio di informazioni e alla definizione cooperativa di strategie cliniche tra i professionisti delle altre realtà ospedaliere di riferimento.

Il professionista di cui si tratta, a parere dello scrivente, deve avere una capacità di gestione delle risorse umane affidate in termini di sviluppo, valutazione e orientamento oltre ad una competenza di lavorare per obiettivi secondo le strategie e gli obiettivi aziendali, con particolare riferimento al rispetto dei tempi di attesa, conoscenza e rispetto del sistema di budget, garantendo il coinvolgimento responsabile delle figure professionali di propria competenza sommati ad un bagaglio di esperienza nell'assunzione di responsabilità gestionali di direzione di Struttura e di esperienza di lavoro in rete sia tra differenti ospedali del territorio alessandrino che tra ospedali e servizi territoriali della medesima zona.

Quanto alle esperienze lavorative riferite alla casistica dell'attività propria della S.C. ORL Casale M., i principali DRG svolti in regime di RO e Day Surgery riguardano

055 - Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola

053 - Interventi su seni e mastoide, età > 17 anni

056 - Rinoplastica

169 - Interventi sulla bocca senza CC

059 - Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età > 17 anni

290 - Interventi sulla tiroide

Sulla base delle premesse argomentate, si ritiene di esplicitare le seguenti considerazioni necessarie per operare la scelta del conferimento dell'incarico di Direttore S.C. ORL nell'ambito della terna proposta dalla Commissione di selezione.

Dal verbale della Commissione, sulla base dei criteri stabiliti, emerge che il divario tra i due candidati con maggior punteggio complessivo è di soli 4 (quattro) punti (50 vs 46).

Il giudizio della Commissione riguardo all'esposizione degli argomenti da parte del candidato dottor Fornasari Gabriele riporta la "dimostrazione di una buona conoscenza degli argomenti clinici e gestionali anche in riferimento all'esperienza professionale maturata".

Il candidato svolge già in seno all'ASL AL l'incarico di direzione di Struttura semplice Week Surgery e Specialistica Ambulatoriale Tortona, condizione che avvalorata una conoscenza del territorio dell'ASL che si estende su di una vasta area territoriale e che comprende, come si è detto, n. 5 (cinque) presidi ospedalieri; in 3 (tre) dei Presidi Ospedalieri (Casale M., Tortona ed Acqui T.) è presente l'attività ORL di ricovero ordinario / day surgery con posti letto dedicati.

In tutti e 5 (cinque) i Presidi Ospedalieri dell'ASL AL (Casale M., Novi L., Acqui T., Tortona e Ovada) viene svolta l'attività di specialistica ambulatoriale per la disciplina ORL; tale attività viene svolta anche in ambulatori delle sedi distrettuali e delle Case della Salute.

In tali ambiti il candidato dottor Fornasari presenta un bagaglio di esperienza nell'assunzione di responsabilità gestionali di direzione di Struttura e di conoscenza della rete costituita dagli altri presidi ospedalieri di ASL e dall'Hub di riferimento.

La sua esperienza professionale di lavoro in rete, che si basa su pratiche di lavoro da tempo collaudate e condivise ad ampio raggio nel nostro territorio, ha il pregio di non richiedere periodi di apprendimento rispetto ad un complesso e originale contesto organizzativo (5 Ospedali, 4 Distretti, 1 Ospedale Hub, 1 Ospedale di sovra-zona) e quindi di essere immediatamente applicabile all'organizzazione aziendale. Si tratta di una caratteristica fondamentale anche in considerazione delle dinamiche di complessità ed entropia organizzativa create dalla necessità persistente di svolgere le attività sanitarie in un contesto reso più complicato negli aspetti di clinica gestionale dagli sconvolgimenti sugli apparati sanitari, necessariamente introdotti per rispondere alla crisi pandemica.

L'attuale momento di emergenza rende inoltre necessario il coordinamento e l'integrazione tra le sedi ospedaliere e il territorio, costituito da n. 4 (quattro) Distretti, oltre al rapporto con l'Hub di riferimento e questo fa propendere per la scelta di un candidato già con conoscenza del territorio della ASL AL e delle Strutture di quadrante, condizione e motivazione rafforzata dalla "buona conoscenza degli argomenti clinici e gestionali anche in riferimento all'esperienza professionale maturata" come riportato nel giudizio della Commissione di selezione.

Per le suddette motivazioni si ritiene di attribuire l'incarico di Direttore S.C. ORL di Casale Monferrato al dottor. Gabriele Fornasari, reputando che sia il candidato più adatto alla realizzazione degli obiettivi gestionali e di salute di questa Azienda Sanitaria che si inserisce in un ambito provinciale costituito da una rete di n. 5 (cinque) Presidi ospedalieri di medie/piccole dimensioni, che necessitano di capacità di integrazione e conoscenza approfondita delle parti organizzative ospedaliere e territoriali risultano strategiche e fondamentali per la buona riuscita dei risultati clinici; caratteristiche che coincidono con il profilo professionale del dottor Gabriele Fornasari.

Si invita la S.V. in indirizzo a predisporre gli atti per la formalizzazione dell'incarico.

Distinti saluti.

